

## Nøkkelinformasjon om IRIS

Partnerskapet har utviklet prosjektet IRIS, som er en forkortelse for "Improved Capacities and Ability of R&I Infrastructures for efficient Utilization of facilities and resources in a more Sustainable way".

IRIS har fått tildelt midler fra Interreg Østersjøprogrammet (<https://interreg.no/2017/06/her-er-prosjektene-som-skal-styrke-samarbeidet-rundt-ostersjoen/>), og blitt valgt ut som et av flagshipsprosjektene i programmet.

Prosjektet går over 3 år, fra september 2017 til og med oktober 2020.

Totale prosjektramme er på EUR 3,354,887 (ca. 32 MNOK). Skåppå sin andel i prosjektet er EUR 286,399 (ca. 2,8 MNOK).

Det er Dalarna Science Park fra Sverige som er Lead partner i prosjektet. De andre aktører som er med i prosjektet er Turku Science Park Ltd (Finland) Tallinn Science Park Tehnopol Foundation (Estland), Latvian Technological Center (Latvia), Ventspils High Technology Park (Latvia), Kaunas Science and Technology (Litauen), Open Coffee Club Vilnius (Litauen), Gdansk Entrepreneurship Foundation (Polen). Rzeszow Regional Development Agency (Polen), DESY German Electron-Synchrotron (Tyskland), WITENO GmbH (Greifswald Tyskland), Væksthus Midtjylland (Danmark) og Fund "Victoria" (Russland).

Prosjektet er delt opp i fire arbeidspakker ("work packages", WP):

WP 1	Project management and administration	15% av prosjektets totalbudsjett
WP 2	Management Capacity ("Peer review")	25% av prosjektets totalbudsjett
WP 3	Incubator Support Capacity	40% av prosjektets totalbudsjett
WP 4	Durable transnational cooperation and enhanced capacity outside the partnership	20% av prosjektets totalbudsjett

Dalarna Science Park vil være ansvarlig for WP1, prosjektledelse og -administrasjon. Skåppå deltar i WP 2, 3 og 4.

## Prosjektplan og Skåppå sine oppgaver

For den totale prosjektplanen viser vi til vedlegg 1 (*IRIS Application Form final version 170113.pdf*). Her beskriver vi kun de delene av prosjektplanen hvor Skåppå har en rolle, og arbeidspakkens relevans for Skåppå. Det gjelder WP 2, 3 og 4.

### **WP 2 Management capacity (25% av prosjektets totalbudsjett)**

Gjennom arbeidsmetoden "peer review" vil deltakere i prosjektet både vurdere og gi konkrete forbedringsanbefalinger på både ledelse og videreutvikling av innovasjonsvirksomheten til tre andre, og bli vurdert av tre andre virksomheter det er naturlig å sammenligne seg med. Vi bruker peer review, som er en vanlig arbeidsmetode i forskning, for å vurdere og gi tilbakemeldinger på hvordan bedriftsrettede innovasjonsprogram i virksomheten er organisert, strukturert, og hvordan virksomheten jobber med kjerne- og støtteprosesser, som bl.a. idé søk, oppfølging av bedrifter, internasjonalisering, bærekraft, rapportering osv. Skåppå vil delta i peer-reviews sammen med Open Coffee Club Vilnius (Litauen), WITENO og Tallin Science Park Tehnopol (Estland). Alle tre har flere års erfaring med å drive inkubatorvirksomhet og andre bedriftsutviklingsprogram tett knyttet til et kontorfellesskap, slik også Skåppå gjør med Hub LHMR og andre samlokaliseringer i vår region (Vågå, Vinstra). Open Coffee Club Vilnius har for eksempel god erfaring med arrangement som minner litt om Hub.Pub, men med et større fokus på å koble bedrifter med potensielle ressurspersoner og investorer. WITENO i Greifswald, en by med ca. 55.000 innbygger, et universitet og ellers mye reiseliv 2,5 time nord for Berlin, har siden 2011 drevet et co-workingspace rettet mot

frilansere, oppstartsselskaper og digitale nomader. Tallin Science Park Tehnopol er en innovasjonaktør som minner mer om StartupLAB i Oslo, og lanserte i 2012 Europas første prototypefond for oppstartsselskaper.

Alle tre aktører har elementer med høy relevans for hvordan Skåppå driver inkubator- og næringshageprogram i vår region, men også for andre aktører i den regionale innovasjonsinfrastruktur i vår region - som vil bli invitert med der hvor det er naturlig. Vi venter å kunne få mye ut av å bli peer review-vurdert når Skåppå vil være vertskap for en peer review.

På overordnet nivå vil denne arbeidspakken resultere i en oversikt som vil bidra til å bedre forstå og løse utfordringer og svakheter i nåværende prosjektkonsortium. For Skåppå sin del vil det resultere i et utvalg av anbefalinger til vår organisasjon, samt uttesting av enkelte anbefalinger.

### ***WP3 Incubator support capacity (40% av prosjektets totalbudsjett)***

Bedriftsutviklingsstøtten som gis av innovasjonsmiljøene fokuserer på forretningsutvikling og bærekraftig vekst. Resultatet av arbeidet er avhengig av kvaliteten av metodene og prosesser som brukes, og kompetanse og fleksibiliteten til innovasjonsselskapet. I WP2 er det fokus på å utvikle innovasjonsselskapets støttekapasitet ved å implementere, teste ut og videreutvikle arbeidsmetodikk innen fem fokusområder:

1. idésøk (high quality deal-flow)
2. coaching/veiledning for vekst og bærekraft
3. ledelse av oppstartsselskaper og SMB
4. kvinnelig entreprenørskap
5. internasjonalisering av SMB

I WP2 er det fokus på drift av innovasjonsprogrammene, mens i WP3 vil det handle om praktisk støtteverktøy som er nødvendig for å levere effektive tjenester til våre sluttbrukere.

### ***WP 4 Durable transnational cooperation and enhanced capacity outside the partnership (20% av prosjektets totalbudsjett)***

WP4 handler om å utvikle, tilgjengeliggjøre og overføre prosjektresultater utenfor prosjektkonsortiet. Dette gjøres gjennom aktiv formidling på regionalt og nasjonalt nivå. For Skåppå vil det bety aktiv handling for at resultatene fra prosjektet vil komme flere aktører i vår region til gode, herunder førstelinje og samlokaliseringer som Hub LHMR, BETA Næringshage, Innovasjonssenter i Ringebu og andre nye samlokaliseringer under utvikling (f.eks. Otta).

## **Forventede resultater i prosjektet**

På overordnet nivå skal IRIS gi to konkrete sluttresultater:

1. En "handbok" for hvordan innovasjonsaktører som førstelinjetjenester, inkubatormiljøer og næringshager kan øke sin kunnskap om drift av innovasjonsinfrastrukturen, basert på en rekke peer reviews i prosjektpartnerskapet.
2. Anbefalinger og beskrivelser av støtteverktøy og arbeidsprosesser, tilrettelagt for å kunne bli overført til andre aktører, basert på testing, kvalitetssikring og implementering hos IRIS-partnere.

For Skåppå og vår region forventer vi at IRIS vil kunne gi sluttresultater som følger:

1. Økt kvalitet på drift og gjennomføring av vårt næringshage- og inkubatorprogram gjennom internasjonal peer review. Skåppå er Norges første innovasjonsaktør som drifter både inkubator- og næringshageprogrammet til SIVA. Vi har mye igjen for å være SIVA partner, og med dette prosjektet får vi også anvendt internasjonal

kompetanse på drift og utvikling av innovasjonsprogram. Gjennom IRIS får vi både brukt andre sin kompetanse (Open Coffee Club Vilnius, WITENO og Tallin Science Park Tehnopol) til å utvikle vår virksomhet, samt kapasitet til å iverksette anbefalinger fra virksomheter med høy relevans for vår virksomhet.

2. Bedre støtteverktøy, metoder og prosesser. Gjennom IRIS vil vi i en treårsperiode ha konkret fokus på vurdering, implementering og videreutvikling av internasjonal «best practice» på støtteverktøy, metoder og prosesser. Dette vil bidra positivt til kvaliteten av tilbudet vårt innen inkubator- og næringshageprogrammet. Vi forventer å sitte igjen med forbedrede verktøy, metoder og prosesser i etterkant av prosjektet.
3. Bedriftsutviklingsstøtte for gründere og SMB i vår region. Gjennom IRIS vil vi teste ut støtteverktøy og metoder. Dette vil være et gratis tilbud for bedriftene som er basert på internasjonal best practice, i tillegg til det som allerede tilbys gjennom inkubator- og næringshageprogram.
4. Styrking av utviklingen av innovasjonsinfrastruktur i vår region. Gjennom IRIS vil vi ha både dialog og konkret samhandling med andre viktige medspillere i vår region (eksempelvis kommunal førstelinje, regionrådene, Innovasjon Norge), noe som vil gi også disse aktørene drahjelp i utviklingen.
5. Videreutvikling av vårt og regionens internasjonale nettverk. Vi mener at både vi som virksomhet, det øvrige «virkemiddelapparatet» inkl. etablererveiledere samt næringslivet i vår region kan ha godt av å bli utsatt for internasjonale impulser fra regioner og miljøer det er naturlig å sammenligne oss med, eksempelvis Greifswald og Dalarna, og utveksle erfaringer og kompetanse.

## Kostnadsbudsjett

Detaljert kostnadsbudsjett for prosjektet i sin helhet er å finne i selve søknaden, avsnitt 6.1 ("Budget") og 6.5 ("Breakdown of planned project costs per budget line & per partner"). Her gjengis kun kostnadsbudsjett som gjelder for Skåppå.

Personalkostnader	207,912.17 EURO
Kontor og administrasjon	31,186.83 EURO
Reise og opphold	32,400.00 EURO
Direkte kostnader (revisjon, møtekostnader mm, se avsnitt 6.1 i søknaden)	14,900.00 EURO
<i>TOTALT</i>	<i>286,399.00 EURO</i>

## Finansieringsplan

Detaljert finansieringsplan for prosjektet er å finne i selve søknaden, avsnitt 6.7 ("Planned project budget per funding source & per partner").

Østersjøprogrammet	2.591.995,70 EURO
Medfinansiering fra EU medlemslandene	585.155,50 EURO
Medfinansiering Russland	195.705,70 EURO

Medfinansiering Norge	143.199,50 EURO
<i>TOTALT</i>	<i>3.354.887,00 EURO</i>

Totale prosjektramme for prosjektet er EUR 3,354,887 (ca. 32 MNOK). Herav er den norske delen (Skåppå) på EUR 286,399 (2,8 MNOK). Som ikke medlemsland er programstøtten til norske deltakere begrenset til 50%. Hedmark Kunnskapspark går inn og støtter prosjektet med 250 000 NOK per år. De resterende 25% søker Skåppå å få finansiert av de tre regionrådene i Lillehammer-regionen og Gudbrandsdalen etter følgende fordelingsnøkkel:.

	Per år	Totalt på 3 år
Medfinansiering Regionråd Lillehammer-regionen	120 000 NOK	360 000 NOK
Medfinansiering Regionråd Midt-Gudbrandsdal	65 000 NOK	195 000 NOK
Medfinansiering Regionråd Nord-Gudbrandsdal	65 000 NOK	195 000 NOK
Hedmark Kunnskapspark	250 000 NOK	750 000 NOK
<i>TOTAL MEDFINANSIERING NORGE</i>	<i>500 000 NOK</i>	<i>1500 000 NOK</i>